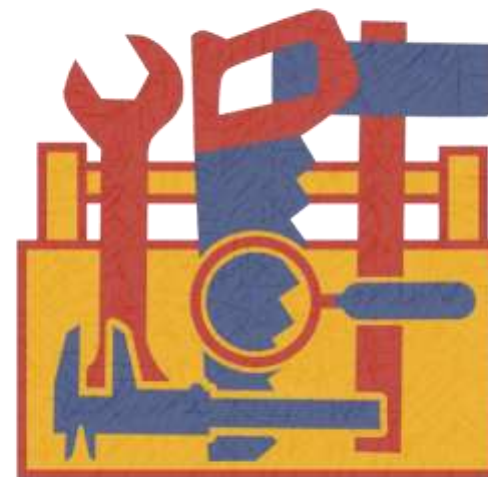


## Веб-школа Управления Затратами

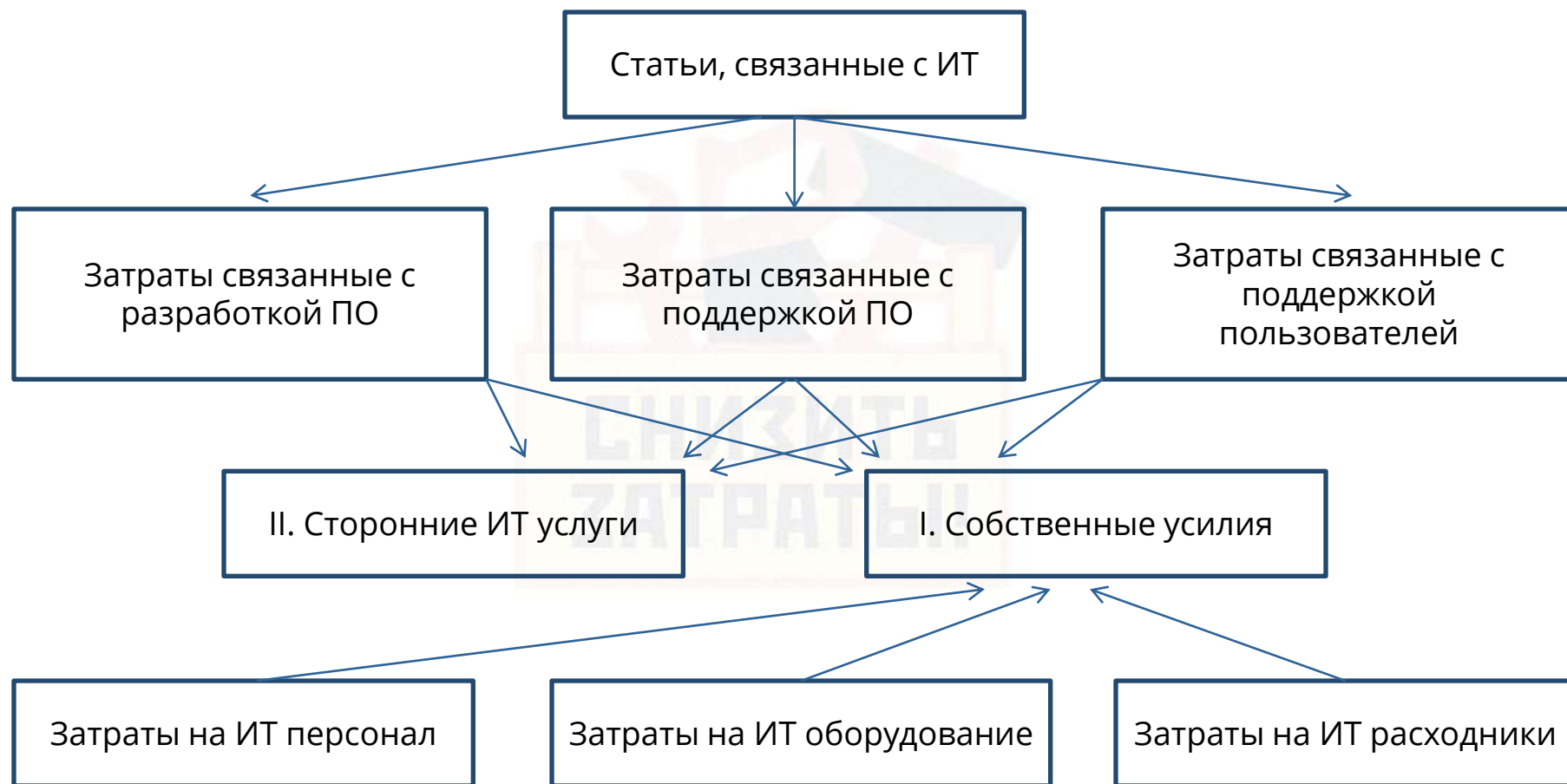
Краткое специальное пособие

**«СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ ПО СТАТЬЯМ,  
СВЯЗАННЫМ С ИНФОРМАЦИОННЫМИ  
ТЕХНОЛОГИЯМИ»**



Автор: Пепчук Владислав

# Визуализация



# ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Методы снижения затрат во многом зависят от того, полностью ли собственными силами реализуется ИТ продукт организации или используются сторонние ИТ услуги и компетенции (хотя бы частично).

## I. Собственные усилия

### (1) Снижение расходов связанных с разработкой ПО

- использовать стандартные рыночные решения с необходимым функционалом, при необходимости их слегка доработать
- привлечь на работу специалистов (команд), уже реализовывавших ранее необходимый функционал
- использовать труд молодых специалистов для решений, не требующих значительной квалификации

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат более чем на 10%

## ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

### 2) Снижение расходов связанных с поддержкой ПО

- определить возможности меньшей частоты обновлений ПО и/или меньшей частоты обновлений с одновременными более глубокими изменениями
- изначально выбрать/разработать ПО, не требующее частого обновления
- по возможности приобрести стандартное ПО с бесплатными обновлениями

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~3-5%

### (3) Снижение расходов связанных с поддержкой пользователей

- привести обучение пользователей до необходимому минимуму с т. зр. организации и затрат ресурсов/времени (централизация, удаленное обучение, корпоративный интранет и др.)
- выпускать подробные инструкции по всем случаям, требующим поддержки
- проанализировать состав и загрузку группы техподдержки, по возможности перейти на удаленное администрирование сети пользователей меньшими силами

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~3-5%

## ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

### (4) Снижение затрат на ИТ персонал (в т.ч. с помощью др. Инструментов)

- по возможности снизить долю постоянной оплаты с одновременным повышением доли переменной (четко привязанной к конкретным результатам/критериям)
- проанализировать случаи дублирования ИТ функций
- сократить программы обучения ИТ-персонала до необходимого уровня

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5-10%

### (5) Снижение затрат на ИТ оборудование/расходные материалы (в т.ч. с помощью др. Инструментов)

- унифицировать ИТ оборудования организации, использовать технику одного производителя и/или близкие модели
- выбрать оптимального поставщика оборудования/расходников , а также услуг по поддержке и сервису всей оргтехники
- внедрить систему контроля расходных материалов

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~3-5%

# ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

## II. Сторонние ИТ услуги

### (1) Экономия на услугах сторонних ИТ компаний

- выбрать поставщика ИТ услуг, предоставляющего наиболее выгодные условия (тарифы, условия оплаты, обновления, сервис, входящие в пакет допслужбы и пр.)
- по возможности найти поставщиков, предлагающих стандартизованные («коробочные») решения

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат более чем на 5%

### (2) Работа с индивидуальными самозанятыми исполнителями

- найти и отобрать индивидуальных исполнителей, имеющих необходимую квалификацию и опыт самостоятельной реализации требуемых решений

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат более чем на 5%

1. Для современного этапа экономического развития характерен определенный парадокс: многие виды затрат организации снижают с помощью внедрения ИТ технологий, которые становятся все более доступными и дешевыми
2. В этой связи доля затрат на ИТ в современных организациях может увеличиваться на этапах внедрения новых технологий (при снижении долей других затрат)

Пример: оптимизация персонала и затрат на него с помощью роботизации

3. При этом затраты на ИТ необходимо поддерживать на приемлемом для организации уровне и не давать сильно расти (держат под контролем) с помощью приведенных инструментов

# КАК ЭТО РАБОТАЕТ

1. Кейсы ресурса:
  - Экономия на оргтехнике, бумаге и расходных материалах
  - ждем ваших реальных историй снижения затрат в области IT.
2. Решения ресурса: *вы знаете какие продукты и услуги могут снизить затраты IT компаний и подразделений?*
3. Связанные обзоры и статьи:
  - Что такое роботизация и как она может применяться в организациях

СНИЗИТЬ  
ЗАТРАТЫ!



# УСПЕХОВ В СНИЖЕНИИ ЗАТРАТ!



**/costfighter**

#инструментыснижениязатрат

#смекалкавсниженииизатрат



**+7 (980) 980-00-74**

