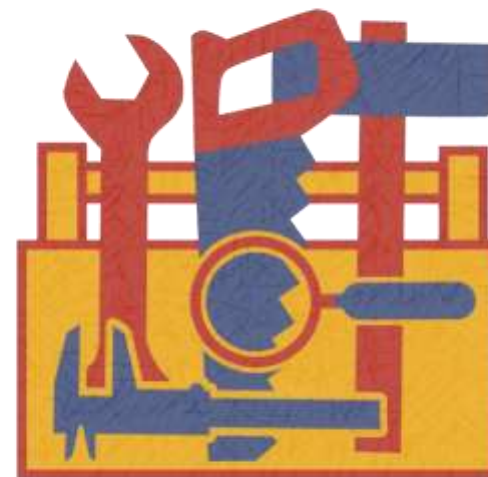


Веб-школа Управления Затратами

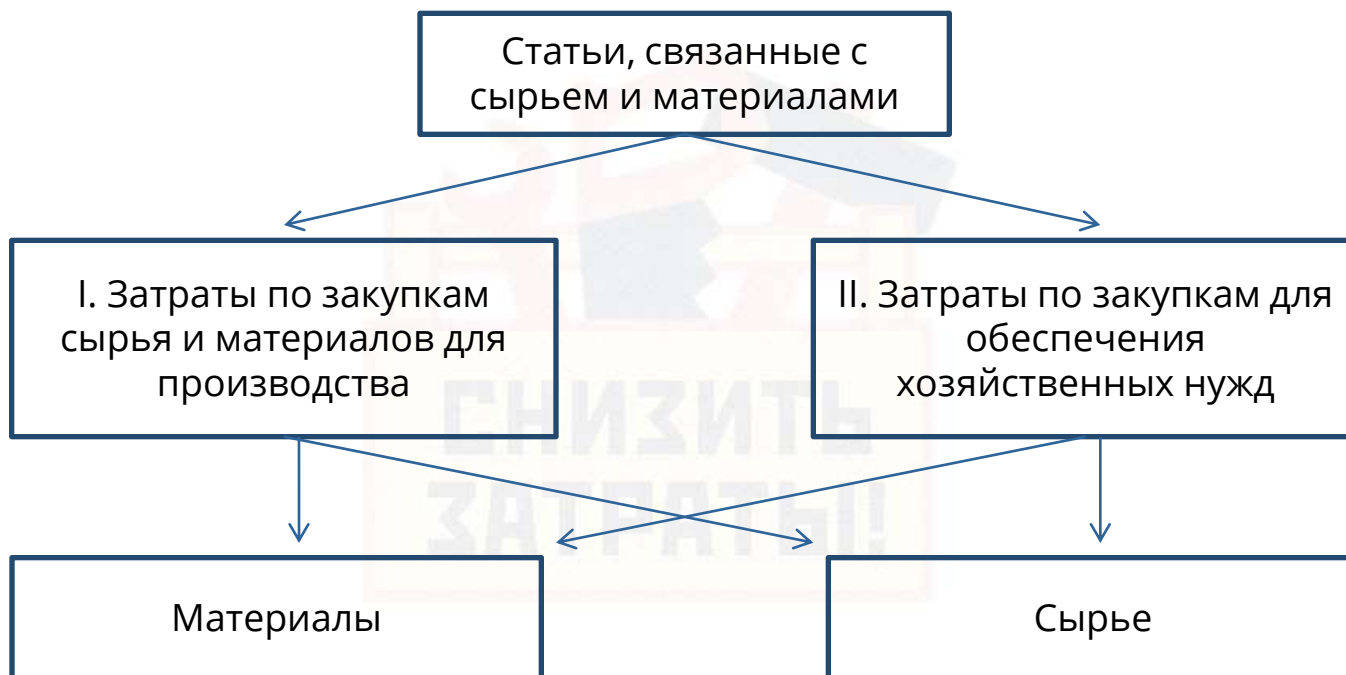
Краткое специальное пособие

**«СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ ПО СТАТЬЯМ,
СВЯЗАННЫМ С ЗАКУПКОЙ СЫРЬЯ
И МАТЕРИАЛОВ»**



Автор: Пепчук Владислав

Визуализация



ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(1) Регулярная работа с закупочными ценами

- регулярно проводить обзор цен поставщиков, в т.ч. запрос КП
- организовать собственные тендеры для поставщиков, участвовать в открытых тендерных площадках
- проанализировать возможности выхода на гарантированный и долгосрочный объем закупок против предоставления дополнительных скидок
- договориться с поставщиком о предоставлении скидок против предоплаты
- в случае группы компаний (или при наличии отраслевой ассоциации производителей) организовать консолидированные закупки

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~ 5-10%

ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(2) Поиск более дешевых аналогов с аналогичными базовыми характеристиками (с контролем качества итоговой продукции)

- Проводить периодические обзоры технологической службы организации (в частности, в области возможностей применения аналогов)
- проанализировать технологии конкурирующих организаций (в первую очередь лидеров конкретного рынка)
- запросить КП у производителей возможных аналогов (в части базовых характеристик и условий поставки)

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~ 5-10%

(3) Изменение бизнес процессов закупок, в частности:

- ликвидировать частично или полностью все дублирующие функции
- упростить существующие процессы и функции

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~ 3-5%

ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(4) Участие в госпрограммах

- Изучить существующие регуляторные возможности на федеральном и региональном уровне для получения субсидий и других льгот на закупку сырья

(5) Изменение технологий, ведущее к смене номенклатуры закупок, их объёма и периодичности, в частности на транспортировку, хранение и обработку грузов

- организовать на предприятии проведение исследований, экспериментов и разработку собственных технологий (НИОКР)

- изучать, анализировать и внедрять имеющиеся на рынке альтернативные технологии

Возможный эффект: более 10%

1. Применимость инструментов для снижения затрат на сырье и материалы зависит от **номенклатуры закупок и количества поставщиков** – решения для 10, 100, 1000 и 100.000 позиций будут различные
2. При **большой номенклатуре** нужно отслеживать в первую очередь:

- ✓ Дорогостоящие позиции
- ✓ Необходимое – то без чего остановится производство.

Пример дорогого и необходимого – контроль натуральной пробки для винной бутылки (дорогая, можно сравнить с акцизными марками по кол-ву, без пробки невозможно производство)

- ✓ Редкие позиции.

Например, макулатура, по которой сейчас отсутствует технология сбора, а без нее производители туалетной бумаги закупают для этого целлюлозу)

- ✓ Дефицитный товар .

Пример – в стране всего два производителя битума и покупка ведется через аукцион предложений

3. При сокращении затрат важно мыслить стратегически и видеть всю совокупность обстоятельств.

Пример: технологии использования пластика в корпусах автомобилей или композитных материалов в авиастроении экономичны в производстве и эксплуатации, но при их вводе не были учтены затраты на утилизацию этих материалов.

1. Кейсы ресурса:
 - Снижение затрат изготовления теплоизоляционных материалов
 - Экономия на оргтехнике, бумаге и расходных материалах
 - Снижение удельных затрат в продажах компьютерных комплектующих
2. Решения ресурса:
 - Модификация программного обеспечения грузовиков
 - Экономия электричества на освещении
3. Кейсы веб-школы
 - Крупный завод
4. Участнику государственных и государственно-корпоративных закупок – специальное пособие от партнеров ресурса
5. Связанные обзоры и статьи:
 - Как снизить затраты: пример предприятия, выпускающего изделия из пенополистирола
 - Закупки «мелочевки»: ошибки на пути снижения затрат
 - Аудит как инструмент для принятия управленческих решений
 - Обзоры практики закупок по 44-ФЗ и по 223-ФЗ

УСПЕХОВ В СНИЖЕНИИ ЗАТРАТ!



/costfighter

#инструментыснижениязатрат

#смекалкавсниженииизатрат



+7 (980) 980-00-74

