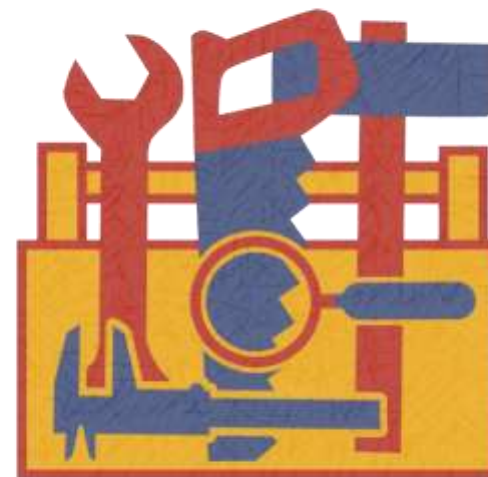


Веб-школа Управления Затратами

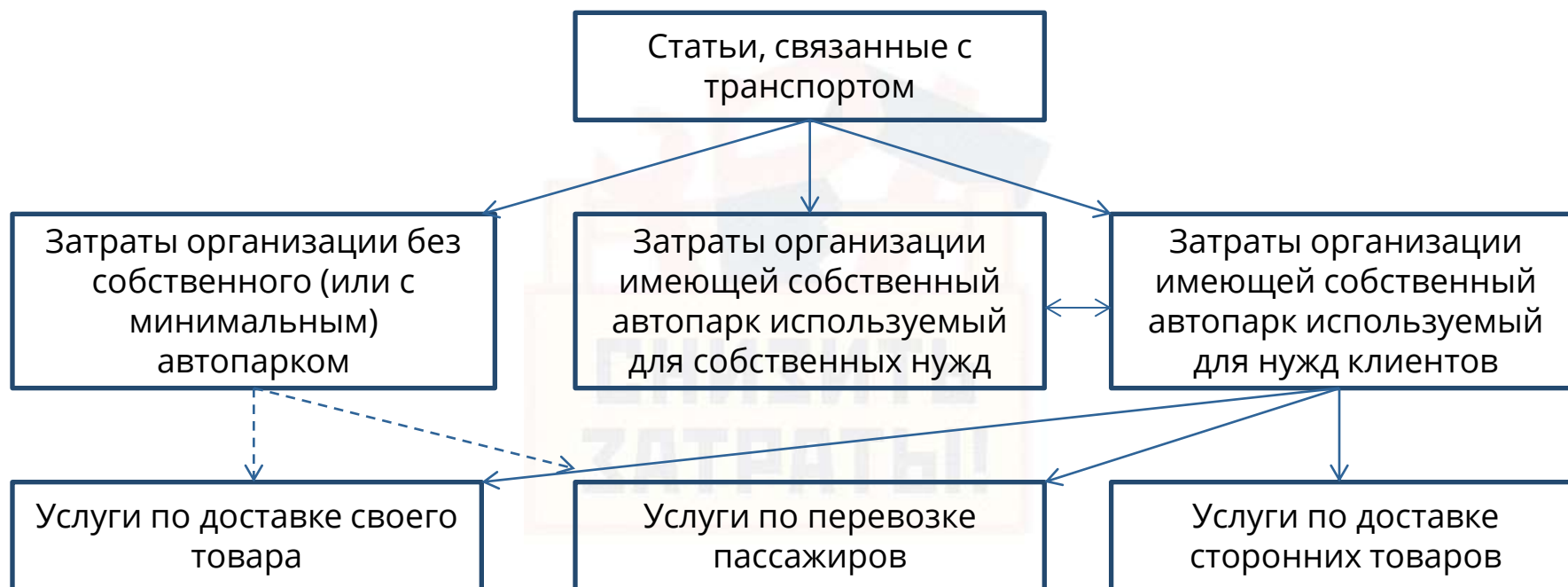
Краткое специальное пособие

**«СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ ПО СТАТЬЯМ,
СВЯЗАННЫМ С ТРАНСПОРТОМ»**



Автор: Пепчук Владислав

Визуализация



ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

I. Собственный транспорт

(1) Снижение расходов при закупках собственных ТС и расходных материалов (в т.ч. с помощью др. Инструментов)

- выбрать оптимального производителя на основе соответствующей аналитической модели (стоимость покупки и обслуживания, известные особенности и дефекты, надежность и гарантии, т.д.)
- определить минимальную комплектацию с полным учетом необходимых характеристик ТС
- выбрать наилучшее предложение с учетом скидок и допусловий (количество, год изготовления, срок гарантии, улучшенный сервис и пр.)
- каждую закупку выбирать лучших по цене поставщиков расходных материалов (в т.ч. с представительство только в сети Интернет)
- по возможности использовать неоригинальные запчасти и материалы
- покупка расходных материалов вне основного сезона

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5-10%

ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(2) Снижение расходов на обслуживание автопарка (в т.ч. с помощью др. Инструментов)

- оптимизировать оплату труда водителей (оклады, почасовые ставки, критерии премирования)
- проанализировать собственную ремонтную базу с целью повысить эффективность иди вывести на аутсорсинг
- найти и использовать специализированный автосервис с наилучшим соотношением цена/качество обслуживания (в т.ч. у не официального дилера)
- внедрить отчетность по проведенному ремонту
- проработать все варианты снижения расходов на ГСМ (перевод на альтернативное топливо, использование топливных карт, контроль за использованием ГСМ, работа с единым оптовым поставщиком и др.)
- оптимизировать маршруты (в т.ч. с помощью GSM трекинга)
- полностью исключить непроизводительные поездки

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5-10%

ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(3) Экономия на страховании ТС организации (ОСАГО, КАСКО)

- отказаться от услуг страхования у автодилера
- оптимизировать программы страхования, исключив ненужные виды страхования (например, от угона) и дополнительных услуг страховщика (например, услуги эвакуатора)
- найти страховщика или страхового брокера с оптимальными тарифами (в т.ч. предоставляющего оптовые скидки)
- подбирать и удерживать водителей с минимальной аварийностью и количеством штрафов за несоблюдение ПДД

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5%

ТОЧНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

II. Сторонний транспорт

(1) Экономия на услугах сторонних транспортных компаний

- по возможности снизить некоторые необязательные требования к транспортным компаниям
- выбрать поставщика транспортных услуг, предоставляющего наиболее выгодные условия (тарифы, условия оплаты, порядок/сумма компенсации ущерба, скорость подачи транспорта)
- контролировать и оптимизировать транспортные маршруты подрядчика

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5-10%

(2) Экономия на услугах таможенных и брокерских компаний

- выбрать брокера с наилучшими условиями
- принять меры, снижающие сроки хранения на складах ответхранения

Возможный эффект: снижение оптимизируемых затрат на ~5-10%

1. Для управления затратами на транспорт (как профильными транспортными компаниями, так и предприятиями, имеющими собственные подразделения) необходимо оперировать следующими **параметрами**:
 - ✓ Реальная загрузка собственного транспорта (коэффициент утилизации актива)
 - ✓ Соответствие стандартам и экономическим требованиям транспортировки: своевременность подачи и прибытия, плановый и фактический расход ГСМ, прочие потери (вынужденные простои, штрафы, аварии)
 - ✓ Выбор оптимальной ремонтной базы (собственное гаражное хозяйство или соответствующие подрядчики)
 - ✓ Динамику бизнеса (рост или сжатие спроса) в целом и по отдельным сегментам
2. На основе этих параметров рассчитать свою индивидуальную **финансовую модель** для определения:
 - ✓ Точки безубыточности собственного транспорта (возможно, выделить транспорт в отдельный бизнес). Если коэффициент утилизации актива меньше 50% , то лучше полностью перейти на аутсорсинг
 - ✓ Условий и требований для поиска подрядчиков (ТО и ремонт; дополнительный транспорт при форс-мажоре и пиковых нагрузках)

1. Кейсы ресурса – ждем ваших реальных историй снижения затрат на транспорт.
2. Решения ресурса:
 - Модификация программного обеспечения грузовиков
3. Кейсы веб-школы
 - Крупный завод
4. Связанные обзоры и статьи:
 - Управление затратами на предприятии: как сохранить конкурентоспособность
 - Электромобили на автобанах в Германии (<https://www.facebook.com/costfighter/>)

УСПЕХОВ В СНИЖЕНИИ ЗАТРАТ!



/costfighter

#инструментыснижениязатрат

#смекалкавсниженииизатрат



+7 (980) 980-00-74

